

Stuurgroep Veiligheidsregio
Gooi- en Vechtstreek i.o.
T.a.v. de voorzitter van de Projectgroep
Regionalisering Brandweer,
de heer R.A. Moraal
Jan van der Heijdenstraat 192
1221 EN HILVERSUM

Amersfoort, 2 februari 2006

Betreft: Aanbiedingsbrief Eindrapport Nulmeting Organisatie

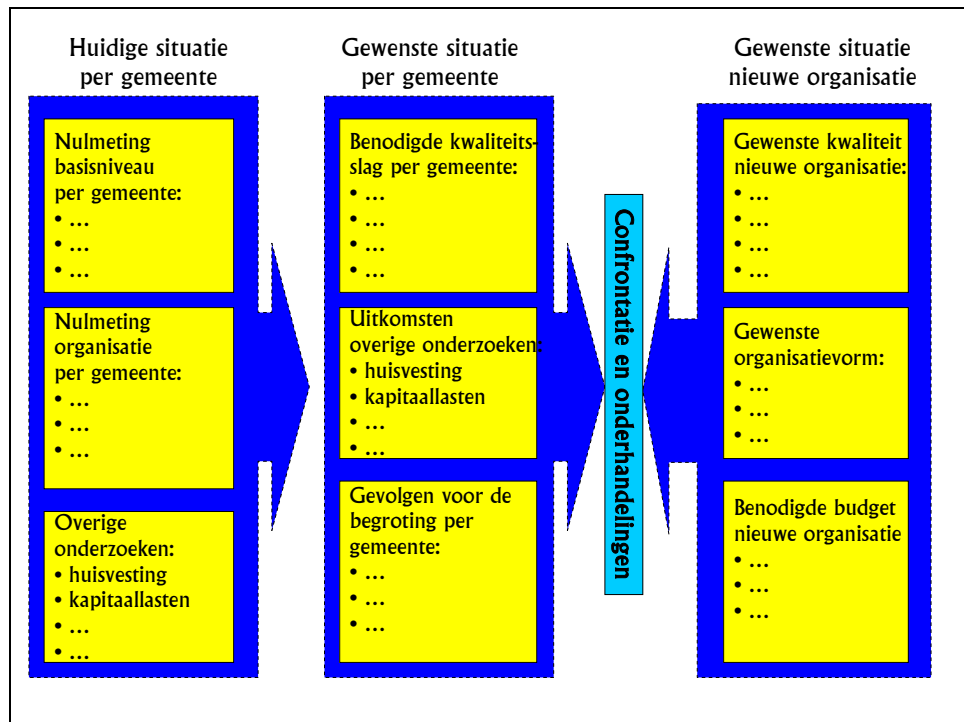
Geachte heer Moraal,

Hierbij treft u ons definitieve eindrapport nulmeting Organisatie Brandweer Gooi- en Vechtstreek aan. In dit eindrapport zijn de opmerkingen uit de Werkgroep Bedrijfsvoering en de Projectgroep meegenomen. Wij willen alle betrokkenen binnen de regio Gooi- en Vechtstreek die een bijdrage hebben geleverd aan dit onderzoek hartelijk danken voor hun bijdrage.

Op verzoek van de Projectgroep maken de aanbevelingen geen onderdeel uit van het eindrapport. Graag maken wij van deze brief gebruik om enkele aanbevelingen bij u neer te leggen.

Een discussie over de omvang van een per gemeente over te dragen budget aan de nieuwe brandweerorganisatie kan op dit moment nog niet gevoerd worden. Deze nulmeting dient als bouwsteen voor het vaststellen van de financiële uitgangspunten en randvoorwaarden voor de nieuwe organisatie en de financiële gevolgen van de regionalisering voor elke gemeente. De bouwsteen past in het grotere geheel van lopende en reeds uitgevoerde nulmetingen en onderzoeken naar de gewenste situatie voor de nieuwe organisatie. Daarbij gaat het om een samenhangend beeld van de gewenste kwaliteit, organisatievorm en het benodigde budget. In onderstaand figuur hebben we schematisch aangegeven wat volgens ons nodig is om de discussie zuiver en in alle redelijkheid te kunnen voeren.

Lysias Advies B.V. Postbus 2037, 3800 CA Amersfoort
Snouckaertlaan 13, 3811 MA Amersfoort
T: 033 – 464 70 70 F: 033 – 464 70 99 KvK: 30166304
ABN-AMRO rekeningnummer 57.42.17.053
BTW-identificatienummer: NL-8092.82.471.B.01
www.lysiasgroup.com



Het verdient aanbeveling om parallel te werken aan de drie sporen; dus zowel aan de inventarisatie van de huidige en gewenste situatie per gemeente als aan de gewenste kwaliteit, organisatie en begroting van de bestaande organisaties en de nieuwe organisatie. Deze parallelle benadering is nodig om binnen redelijke termijn tot afspraken te komen tussen de gemeenten over de voorwaarden en uitgangspunten waaronder een nieuwe organisatie kan worden gebouwd.

Daarnaast is het van belang dat betrokkenen voldoende aanknopingspunten in de nulmetingen zien om tot gezamenlijke inhoudelijke en procedurele vervolgstappen te komen. Pas als ambtelijke overeenstemming is gerealiseerd, kan worden gewerkt aan het creëren van bestuurlijk draagvlak.

Op de korte termijn zal op basis van het gewenste eindbeeld van de nieuwe organisatie een vertaling dienen te worden gemaakt naar benodigde middelen, verdeelt in directe kosten en overheadkosten. Daarbij dient in onze optiek voor overhead een vergelijkbare definitie te worden gehanteerd als in onze rapportage. Pas als duidelijk is wat de omvang van de benodigde middelen in de nieuwe setting is, kan een vergelijking worden gemaakt met deze nulmeting en andere financiële onderzoeken (nulmetingen) die op dit moment worden uitgevoerd. De confrontatie van de 'soll-situatie' met de 'ist-situatie' zal leiden tot een beargumenteerde bijdrage van elke gemeente aan de nieuwe organisatie.

Wij hopen dat wij met dit rapport en onze aanbevelingen een zinvolle bijdrage kunnen leveren aan het proces van regionalisering.

Met vriendelijke groet,

LYSIAS ADVIES B.V.

Drs. Clemens Sengers